UBND THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẢM BẢO GIAO THÔNG ĐƯỜNG THUỶ HẢI PHÒNG

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2024

Số: /BC - GTĐT

DỰ THẢO

BÁO CÁO
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Đảm bảo giao thông đường thủy HP

I. NHỮNG THUẬN LỢI KHÓ KHĂN TRONG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Thuận lợi:

- Công ty được sự quan tâm chỉ đạo của Uỷ ban nhân dân thành phố, sự giúp đỡ của các cấp, các ngành, của Đảng uỷ Khối doanh nghiệp thành phố Hải Phòng và sự chỉ đạo trực tiếp của Sở Giao thông vận tải Hải Phòng.

- Công ty có truyền thống trên 50 năm xây dựng và phát triển. Tập thể Lãnh đạo Đảng - Chính quyền, các tổ chức đoàn thể, các đơn vị đến cán bộ công nhân viên Công ty luôn đoàn kết thống nhất, nỗ lực, chủ động và sáng tạo, tâm huyết trong công việc.

2. Khó khăn:

- Công ty được thành phố, Sở giao thông vận tải Hải Phòng đặt hàng công tác đảm bảo giao thông bến phà Gót - Cái Viềng trên đường xuyên đảo Hải Phòng - Cát Bà là khu vực cửa biển, điều kiện khí tượng thủy văn phức tạp, thường xuyên xảy ra giông gió bất thường, luồng chạy phà cắt ngang qua luồng tầu biển, phương tiện thủy nội địa tần xuất tầu biển và phương tiện thủy nội địa qua lại tăng lớn hàng năm, khu vực có nhiều phương tiện hoạt động như tầu khách ngủ đêm, tầu khách cao tốc, các phương tiện thủy nội địa qua lại nguy cơ xảy ra sự cố mất an toàn cao. Số lượng phương tiện phà phục vụ đảm bảo giao thông tại bến phà Gót - Cái Viềng còn thiếu, các phương tiện này đã hoạt động trên 20 năm nay đã xuống cấp nhưng luôn hoạt động trong tình trạng quá tải vào các ngày lễ hội, mùa hè. Công tác đảm bảo giao thông bến phà Gót - Cái Viềng thành phố thực hiện quy chế đấu thầu, đặt hàng đối với sản phẩm dịch vụ công, tuy nhiên quá trình áp dụng còn nhiều bất cập, hợp đồng đặt hàng đảm bảo giao thông bến phà Gót không thực hiện theo cơ chế giá (giá dịch vụ đã được UBND thành phố phê duyệt), quá trình triển khai thực hiện hợp đồng gặp rất nhiều khó khăn tác động trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Công tác quản lý bảo trì đường thủy nội địa: Phương tiện thiết bị để thực hiện cho công tác này còn thiếu, các tuyến ĐTNĐ Công ty thực hiện quản lý bảo trì phần lớn không có phương tiện qua lại, không chịu ảnh hưởng của thủy triều, một số tuyến sông thành phố hạ cấp sông và đóng tuyến khối lượng công tác quản lý bảo trì giảm, Công tác đấu thầu cho dịch vụ này còn gặp nhiều khó khăn và trong thời gian chờ đấu thầu từ đầu năm đến khi đấu thầu xong Công ty vẫn triển khai thực hiện công tác quản lý bảo trì các tuyến ĐTNĐ này mà không được chủ đầu thanh toán kinh phí do vậy ảnh hưởng đến doanh thu của Công ty.

- Địa bàn kinh doanh rộng, rải rác,công tác chỉ đạo,giám sát hoạt động của các đơn vị thiếu tập trung, chi phí quản lý tăng cao.

- Được sự chỉ đạo sát sao của ban Tổng Giám đốc cùng với sự thống nhất, quyết tâm cao của tập thể cán bộ công nhân viên Công ty, năm 2023 đã hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Ban Tổng giám đốc xin báo cáo một số kết quả đạt được năm 2023 và triển khai phương hướng, nhiệm vụ của năm 2024 như sau:

II . KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2023

Những chỉ tiêu kinh tế đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt - Chi nhánh Hải Phòng.

1. Chỉ tiêu tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Đ/vị tính	Kế hoạch Năm 2023	Thực hiện Năm 2023	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu	*Tr.đồng*	61.000	63.639	104,30
2	Lợi nhuận trước thuế	*Tr.đồng*	7.000	7.004	100,05
3	Thuế thu nhập doanh nghiệp	*Tr.đồng*	1.400	1.445	103,20
4	Lợi nhuận sau thuế	*Tr.đồng*	5.600	5.558	99,25
5	Lương bình quân (người/tháng)	*Tr.đồng*	7,6	8,46	111,30
6	Vốn điều lệ	*Tr.đồng*	36.000	36.000	100,00
7	Tỷ lệ trả cổ tức	*% MG*	6,0	6,0	100,00

2. Công tác đầu tư:

- Sửa chữa 02 phương tiện trong đó 01 phà P48 (HP2324) , 01phà 120CV (HP 1023) với tổng mức đầu tư: 1.882.388.000 đồng

3. Công tác sản xuất kinh doanh:

3.1 Dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà:

- Năm 2023 Công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ đảm bảo giao thông bằng phà qua bến phà Gót - Cái Viềng, bến phà đã phục vụ sự đi lại của hành khách và phương tiện trong những dịp lễ Tết và mùa hè qua phà thuận lợi an toàn tuyệt đối, không có tai nạn nào xảy ra.

- Thường xuyên tuyên truyền giáo dục cho CBCNV nêu cao tinh thần trách nhiệm và thái độ phục vụ chu , tăng cường việc kiểm tra, giám sát chặt chẽ các nguồn thu giá dịch vụ qua phà, chống và loại trừ các biểu hiện tiêu cực trong việc thu giá dịch vụ. Công ty đã lắp đặt Camera tại hai đầu bến nhằm giám sát hoạt động đảm bảo giao thông, thu giá tại bến phà. Phối hợp chặt chẽ với các lực lượng: Bộ đội biên phòng, Cảnh sát giao thông đường thủy; Thanh tra giao thông; Cảng vụ hằng hải; Cảng vụ đường thủy nội địa; Chính quyền địa phương sở tại, giữ vững an ninh trật tự an toàn giao thông trên địa bàn.

- Tiếp tục thực hiện Chỉ thị số 16/CT-TTg ngày 29/7/2013 của Thủ tướng chính phủ về tăng cường thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong công tác quản lý, bến phà thực hiện tốt trong công tác quản lý đảm bảo giao thông bán soát vé đúng đối tượng, bố trí chạy phà hợp lý ùn tắc giao thông tại hai đầu bến đã được hạn chế ở mức thấp nhất.

- Công tác phòng chống lụt bão & tìm kiếm cứu nạn và phòng chống cháy nổ: Xây dựng kế hoạch và triển khai phương án phòng chống bão lũ, tìm kiếm cứu nạn, phòng chống cháy nổ ở tất cả các ca, kíp. Thành lập một tổ phỏng chống cháy nổ trên sông gồm 10 người và tổ chức cho CBCNV bến tham gia học huấn luyện, cấp chứng chỉ công tác phòng chống cháy nổ.

- Kết quả thực hiện năm 2023: Bến phà Gót - Cái Viềng đảm bảo giao thông vượt sông cho 36.733 chuyến phà, vận chuyển 272.581 ô tô các loại và 1.630.971 hành khách qua phà an toàn, không để xảy ra tai nạn giao thông.

3.2 Dịch vụ quản lý bảo trì đường thuỷ nội địa:

- Công ty trúng thầu công tác quản lý, bảo trì thường xuyên 138,9 km đường thủy nội địa địa phương trên địa bàn thành phố Hải Phòng và 17km đường thủy nội địa quốc gia Cát Bà. Thực hiện tốt việc bảo trì hệ thống báo hiệu đường thuỷ nội địa trên các tuyến quản lý. Năm 2023 đã thực hiện bảo trì 193 báo hiệu trên bờ, 29 báo hiệu dưới nước trên các tuyến đường thủy nội địa địa phương và 19 báo hiệu trên tuyến đường thủy nội địa quốc gia.

- Thường xuyên kiểm tra phát hiện những thay đổi luồng tuyến, chướng ngại vật báo cáo chủ đầu tư có kế hoạch thanh thải, dịch chuyển báo hiệu phục vụ tốt cho hoạt động của các phương tiện thủy qua lại an toàn không để xảy ra một tai nạn nào.

- Các Trạm quản lý đường thủy nội địa kết hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, thanh tra giao thông tuyên truyền phổ biến cho các chủ công trình, chủ phương tiện và nhân dân thực hiện luật Giao thông đường thuỷ nội địa, bảo vệ hệ thống báo hiệu và kết cấu hạ tầng giao thông trên các tuyến ĐTNĐ do Công ty thực hiện quản lý bảo trì

- Phối hợp tham gia cùng Chi Cục Đường thủy nội địa phia Bắc, Cảng vụ Đường thủy nội địa, thanh tra Sở Giao thông vận tải, Đội Thanh tra Đường thủy nội địa nội địa số 3, công an đường thủy ra quân tháng an toàn giao thông, kểm tra công tác đảm bảo trật tự an toàn giao thông đường thủy nội địa trên địa bàn thành phố nhằm hạn chế vi phạm luật, kiềm chế tai nạn giao thông đường thủy nội địa đồng thời xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm đậu đỗ không đúng qui định trên luồng tuyến, kiến nghị giải tỏa các điểm lấn chiếm hành lang an toàn giao thông đường thủy. Kết quả cho thấy việc tuyên truyền Luật Giao thông đường thủy nội địa cho các chủ công trình, chủ phương tiện qua lại trên các tuyến Công ty thực hiện quản lý bảo trì có chuyển biến tích cực trong nhận thức và từng bước nâng cao ý thức chấp hành của người tham gia giao thông, trật tự an ninh trên địa bàn được giữ vững, hạn chế được tai nạn giao thông và các hiện tượng xây dựng, cơi nới lấn chiếm luồng tuyến.

- Năm 2023 đã đảm bảo giao thông cho 48.119 lượt phương tiện vận tải hành khách & hàng hóa qua lại các tuyến đường thủy nội địa địa phương và đường thủy nội địa quốc gia do Công ty thực hiện quản lý bảo trì không để xảy ra một tai nạn nào.

4. Những tồn tại:

- Sự chỉ đạo, điều hành của một số cán bộ quản lý các đơn vị cơ sở còn những hạn chế nhất định trong tổ chức thực hiện nhiệm vụ, chưa phát huy được tính chủ động trong điều hành và chỉ đạo sản xuất dẫn tới hiệu quả chưa cao.

- Vai trò tham mưu một số phòng nghiệp vụ chưa nhạy bén, chưa sâu sát, số ít cán bộ quản lý năng lực hạn chế, chưa chủ động thực thiện nhiệm vụ được giao từ đó công việc

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Nội dung	Giá trị
A	**Lắp đặt công trình phụ trợ chuyển bến phà Gót về bến phà Đồng Bài hoạt động từ 1/3/2024**	**1.050**
1	Lắp đặt nhà bán soát vé , điều phối giao thông bến Đồng Bài	350
2	Lắp đặt nhà WC Bến Phà Đồng Bài	150
3	Lắp đặt hệ thống mạng Camera	250
4	Lắp đặt đường điện nhà quản lý bến phà Cái Viềng	300
B	**Phương tiện thiết bị**	**4.500**
1	Đóng mới tầu kiểm tra tuyến 200cv phục vụ quản lý bảo trì ĐTNĐ	4.500
	Tổng cộng A+B	**5.550**

2.2. Kế hoạch sửa chữa cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị .

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Nội dung	Giá trị
A	**Sửa chữa phương tiện, thiết bị**	**10.600**
1	Sửa chữa trên đà phà HP - 2732	3.500
2	Sửa chữa trên đà phà HP - 2733	3.500
3	Sửa chữa trên đà phà HP - 2734	1.200
4	Sửa chữa trên đà phà HP - 2748	600
5	Sửa chữa trên đà phà HP - 1124	1.100
6	Sửa chữa tàu kiểm tra HP2318	500
7	Sửa chữa trên đà 05 xuồng (HP 351; 1116; 2837; 3410; 3411)	200
B	**Sửa chữa nhà làm việc**	**1.000**
1	Sửa chữa nhà làm việc văn phòng Công ty	700
2	Sửa chữa nhà trạm quản lý tuyến Cát Bà	300
	Tổng cộng A+B	**11.600**

***2.3.* Nâng cấp, đóng mới phà trọng tải từ 50 - 100 tấn**

3. Các giải pháp thực hiện:

3.1 Về sản xuất kinh doanh:

- Phát huy lợi thế sẵn có trong công tác quản lý, bảo trì đường thủy nội địa; Vận hành khai thác đảm bảo giao thông bến phà tham gia đấu thầu, đặt hàng dịch vụ: Vận tải hành khách công công bằng phà; Quản lý bảo trì đường thủy nội địa địa phương & đường thủy nội địa quốc gia hàng năm đảm bảo việc làm ổn định cho người lao động đây là nhiệm vụ trọng tâm xuyên suốt quá trình hoạt động của Công ty. Khai thác thị trường; Liên doanh liên kết với đối tác, đơn vị để đầu tư mở rộng sản xuất, phát triển các ngành nghề mới.

được phân công đảm nhận hoàn thành chưa đảm bảo thời gian tiến độ, chất lượng hiệu quả chưa cao, sự phối kết hợp giữa các phòng ban nghiệp vụ, các đơn vị cơ sở chưa thực sự nhịp nhàng.

- Việc điều hành, quản lý hoạt động bến phà Gót đôi khi còn chưa linh hoạt, thiếu kiểm tra giám sát dẫn đến còn để một số cán bộ công vân viên vi phạm nội quy lao động của Công ty, còn lúng túng trong công tác điều phối giao thông đặc biệt vào những ngày mật độ phương tiện và hành khách qua phà tăng đột biến. Trình độ tay nghề của đội ngũ thuyền, máy trưởng số ít còn hạn chế. Thời gian hành trình chạy phà đôi lúc còn chậm chưa đảm bảo tốc độ chạy phà.

- Một số Trạm quản lý đường thủy nội địa trong quá trình thực hiện công tác quản lý, bảo trì việc ghi chép sổ sách nhật ký còn chưa kịp thời đầy đủ, khoa học, công tác kiểm tra còn lơ là, kết quả kiểm tra còn chung chung chưa cụ thể, đôi khi còn chưa phát hiện kịp thời các vi phạm xây dựng cơi nới lấn chiếm hành lang an toàn giao thông, hành lang bảo vệ kết cấu hạ tầng giao thông đường thủy, phương tiện đậu đỗ không đúng qui định trên luồng tuyến.

III - KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐV	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024
1	Vốn điều lệ	Tr.đ	36.000	36.000
2	Doanh thu	Tr.đ	63.639	74.275
3	Chi phí	Tr.đ	56.635	67.175
4	Tổng số lao động	Người	250	270
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	25.380	30.132
6	Tiền lương bình quân mỗi người/tháng	Tr.đ	8,46	9,30
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	7.004	7.150
8	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	5.558	5.720
9	Phân phối lợi nhuận	Tr.đ	5.558	5.720
	+ Quỹ đầu tư phát triển	Tr.đ	278	280
	+ Quỹ khen thưởng phúc lợi người lao động	Tr.đ	2.954	3.110
	+ Quỹ khen thưởng người quản lý	Tr.đ	166	170
	+ Lợi nhuận trả cổ tức cho cổ đông	Tr.đ	2.160	2.160
10	Tỷ suất LNTT/doanh thu	%	11,0	9,62
11	Tỷ suất LNTT/vốn điều lệ	%	19,45	19,86
12	Tỷ suất LNST/vốn điều lệ	%	15,44	15,88
13	Tỷ lệ trả cổ tức	%	6,0	6,0

2. Kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất năm 2024:

2.1. Kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị.

- Mở rộng các ngành nghề kinh doanh dịch vụ thương mại nhằm khai thác triệt để các tài sản về đất đai, nhà trạm … đa dạng các sản phẩm và các loại hình dịch vụ tạo thêm việc làm thu nhập cho người lao động.

- Đầu tư cơ sở hạ tầng, nâng cấp đóng mới phương tiện thiết bị, đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng đủ các điều kiện, tiêu chí để tham gia đấu thầu, đặt hàng và thực hiện hoàn thành các gói thầu đạt hiệu quả cao trong mọi điều kiện.

- Chỉ đạo các phòng nghiệp vụ, đơn vị cơ sơ ttriển khai thực hiện công việc theo phương án, dự toán đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, chất lượng, tiến độ thời gian nội dung hợp đồng đã ký.

- Đối với dịch vụ vận tải hành khách công công bằng phà: Thực hiện chỉ đạo của UBND thành phố Hải phòng tại thông báo số 19/TB -UBND ngày 26/1/2024 về việc chuyển bến phà Gót sang bến phà Đồng Bài hoạt động từ ngày 1/3/2024. Công ty đã triển khai chạy thử phà tại bến Đồng Bài theo tuyến hành trình mới, mua sắm lắp đặt trang thiết bị cần thiết phục vụ việc chuyển bến Gót sang bến phà Đồng Bài hoạt động. Để thực hiện yêu cầu thành phố trong việc vận tải hành khách công cộng bằng phà tại bến phà Đồng Bài - Cái Viềng và giảm thiểu ùn tắc giao thông trong năm 2024 Công ty cần thuê nhà điều hành và thuê thêm phà. Chi phí phát sinh cho công tác này Công ty tập hợp tính toán báo cáo hai Sở Giao thông

- Tài chính thẩm định trình thành phố phê duyệt cho điều chỉnh dự toán đặt hàng dịch vụ vận tải hành khách công công bằng phà năm 2024.

- Tiếp tục triển khai hoàn thiện các công trình đã ký hợp đồng, cụ thể như sau:,

Các Hợp đồng đang thực hiện (Đơn vị tính: *Triệu đồng*):

TT	Tên công trình	Thời gian hoàn thành	Giá trị hợp đồng	Chủ đầu tư
1	Quản lý bảo trì đường thủy nội địa các tuyến sông địa phương năm 2024	01/1- 31/12/2024	7.019	Sở giao thông vận tải HP
2	Quản lý bảo trì đường thủy nội địa quốc gia năm 2024	01/2 - 31/12/2024	1.467	Sở giao thông vận tải HP
3	Dịch vụ chạy phà tại bến phà Đồng Bài - Cái Viềng 2024	01/1- 31/12/2024	74.056	Sở giao thông vận tải HP

3.2 Về vốn:

- Xây dựng kế hoạch tài chính hàng năm phù hợp với kế hoạch sản xuất kinh doanh, huy động vốn, vay vốn từ các tổ chức tín dụng phục vụ sản xuất kinh doanh và các dự án đầu tư công trình.

- Sử dụng linh hoạt các nguồn vốn, mức độ đầu tư cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp mang lại hiệu quả.

- Thực hiện công tác tài chính công khai minh bạch, gắn kết nội bộ, đoàn kết thống nhất cùng chung trách nhiệm và quyền lợi trong toàn Công ty.

- Theo dõi các khoản phải thu, có các biện pháp cụ thể trong công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

- Tham gia đấu thầu và thi công các công trình có nguồn vốn thanh toán đảm bảo tiến độ thời gian nghiệm thu công việc.

- Bố trí cơ cấu vốn hợp lý, tận dụng tối đa vốn hiện có. Đầu tư vốn có trọng điểm, dùng các biện pháp nghiệp vụ để tăng nhanh vòng quay của đồng vốn.

3.3 Về nguyên vật liệu, nhiên liệu:

- Xây dựng định mức nguyên vật liệu, nhiên liệu; căn cứ vào hồ sơ thiết kế phương tiện thiết bị, hướng dẫn sử dụng thiết bị, tình trạng kỹ thuật của thiết bị, khảo sát thực tế, định mức tiêu hao từng loại nguyên vật liệu, nhiện liệu để cấp đủ, cấp đúng chủng loại vật liệu, nhiên liệu cho từng công trình, hạng mục công trình, từng thiết bị. Lập kế hoạch cụ thể về số lượng, chủng loại, chất lượng của các loại nguyên vật liệu, nhiên liệu cho từng công trình, phương tiện thiết bị để chủ động về nguồn cung ứng, tránh thụ động làm ách tắc sản xuất.

- Lựa chọn nguồn cung ứng nguyên vật liệu, nhiên liệu ổn định, đảm bảo chất lượng, giá cả hợp lý.

3.4 Về Tài sản, phương tiện thiết bị, công nghệ:

- Tập trung sửa chữa đảm bảo yêu cầu kỹ thuật của các phương tiện, thiết bị hiện có, thuê thêm hoặc đầu tư phương tiện thiết bị, công nghệ tiên tiến, tiết kiệm nhiên liệu để đảm nhận thi công hiệu quả các công trình trúng thầu hoặc được đặt hàng.

- Quản lý phương tiện, thiết bị: Phương tiện, thiết bị điều động phải phù hợp với phương án thi công công trình và được bảo dưỡng, sửa chữa theo quy định.

- Rà soát cơ sở vật chất tài sản thiết bị, nhà đất xây dựng phương án quản lý, sử dụng, khai thác có hiệu quả, phát huy tối đa tất cả các nguồn lực hiện có.

3.5 Về tổ chức quản lý, điều hành:

- Xây dựng mô hình tổ chức sản xuất đảm bảo gọn nhẹ, hiệu quả; tính toán phương án thi công, vận hành thiết bị tối ưu nhất để tiết kiệm và mang lại hiệu quả kinh tế cao.

- Phân công nhiệm vụ phù hợp với trình độ năng lực, chuyên môn nhằm phát huy tối đa tính chủ động sáng tạo của các bộ phận, cá nhân.

- Thực hiện khoán sản phẩm, công việc đối với đơn vị, trên cơ sở các sản phẩm dịch vũ đã được ký kết từ đó gắn trách nhiệm của cán bộ phụ trách, giữa thu nhập của người lao động và khối lượng chất lượng công việc sản phẩm hoàn thành.

- Phát huy tính chủ động sáng tạo của các phòng nghiệp vụ, các đơn vị trong điều hành sản xuất đảm bảo kế hoạch, an toàn và hiệu quả. Đối với các dự án, công trình thi công đảm bảo yêu cầu hồ sơ thiết kế, tiến độ và hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ thanh quyết toán công trình gửi Chủ đầu tư.

- Rà soát hoàn thiện và ban hành các văn bản, nội quy, quy chế, quy định về tổ chức quản lý và tổ chức thực hiện có hiệu quả.

- Hàng năm có kế hoạch đào tạo, đào tạo lại nâng cao trình độ quản lý, trình độ chuyên môn, tay nghề cho CBCNV, có kế hoạch tuyển dụng kỹ sư, cán bộ kỹ thuật, công nhân chuyên ngành và có hướng bồi dưỡng bổ sung quy hoạch đội ngũ cán bộ kế cận lâu dài.

3.6 Về lao động tiền lương:

** Lao động:*

- Đảm bảo đủ số lượng và chất lượng lao động phù hợp với quy mô tổ chức sản xuất, các công trình dự án thực hiện của Công ty trong từng giai đoạn cụ thể.

- Không ngừng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ kỹ thuật, quản lý bằng các biện pháp cụ thể: Gửi cán blooj đi học các lớp bồi dưỡng về công tác đấu đầu, các lớp nâng cao trình độ kỹ thuật chuyên môn nghiệp vụ tại các trường đại học, các tổ chức và đi học tập thực tế ở các đơn vị trong ngành trong và ngoài thành phố.

- Tổ chức đào tạo, nâng cao tay nghề của đội ngũ công nhân kỹ thuật, người lao động bằng các hình thức như: đào tạo tại chỗ và gửi đi học các trường đào tạo nghề.

- Có các chính sách đãi ngộ thoả đáng nhằm thu hút những cán bộ kỹ thuật, quản lý có trình độ chuyên môn cao, công nhân kỹ thuật lành nghề.

- Rà soát nguồn nhân lực hiện có, sắp xếp lao động hợp lý, có kế hoạch tuyển dụng lao động có tay nghề để đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

** Tiền lương:*

- Xây dựng đơn giá tiền lương trên cơ sở định mức lao động hợp lý.

+ Đối với lao động trực tiếp: Khoán tiền lương theo sản phẩm, hạng mục công việc đến từng đơn vị sản xuất và người lao động;

+ Đối với lao động gián tiếp: Trả lương phù hợp với mức độ hoàn thành, năng suất hiệu quả công việc cụ thể của từng người.

- Có chế độ khen thưởng kịp thời đối với các tập thể, cá nhân có sáng kiến cải tiến sản xuất mang lại hiệu quả kinh tế cho Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ cho người lao động: Trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp …

3.7 Về tìm kiếm việc làm:

- Tham gia đấu thầu công tác quản lý bảo trì ĐTNĐ và dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà trong và ngoài thành phố để tạo thêm việc làm cho người lao động.

- Tham gia đấu đầu thực hiện công tác đảm bảo giao thông phục thi công các công trình trên đường thủy nội địa, lắp đặt bảo trì báo hiệu ĐTNĐ trên các tuyến, các công trình cầu, khai thác quả lý các bến thủy nội địa.

- Tăng cường hợp liên danh liên kết với các đơn vị, xây dựng mối quan hệ tốt với các đối tác, tránh rủi ro trong tìm kiếm việc làm.

3.8 Về công tác chính trị, tư tưởng, đoàn thể:

- Xây dựng quy chế phối hợp giữa Đảng ủy, Hội đồng quản trị, ban Giám đốc đưa ra chủ trương,đường lối và các biện pháp, giải pháp cụ thể để thực hiện đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ trong đơn vị. Thường xuyên tuyên truyền, giáo dục cán bộ đảng viên, người lao động thực hiện đúng đường lối chủ trương chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước, các nội qui quí chế của Công ty ban hành.

- Xây dựng Đảng và các tổ chức đoàn thể trong sạch vững mạnh. Đoàn kết nội bộ, khắc phục các khó khăn xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định.

- Quan tâm tạo điều kiện cho các tổ chức, đoàn thể hoạt động có hiệu quả, thường xuyên tổ chức cho người lao động tham gia các phong trào thi đua, hoạt động thể dục thể thao, văn hoá, văn nghệ ... do các cơ quan đoàn thể phát động

3.9 Về phòng chống tham nhũng, lãng phí:

- Tuyên truyền, giáo dục, học tập luật phòng chống tham nhũng, lãng phí cho cán bộ, người lao động trong toàn Công ty.

- Đề ra các biện pháp chống tham nhũng, lãng phí như; Thực hiện kê khai tài sản, giám sát việc kê khai tài sản của các đối tượng phải kê khai, hoàn thiện các qui định, quy chế quản lý tài chính, phương tiện thiết bị, vật tư nhiên liệu, thanh toán tiền lương ... và giám sát việc thực hiện các quy chế.

- Thực hành tiết kiệm chống lãng phí trong công tác quản lý, quá trình sản xuất kinh doanh, tiêu dùng: Rà soát điều chỉnh khoán định mức chi phí quản lý cho các đơn vị, vật tư thiết bị sử dụng cho các công trình đủ số lượng, đúng chủng loại, tiêu chuẩn kỹ thuật theo yêu của công trình

- Có chế độ khen thưởng kịp thời cho những tập thể cá nhân có sáng kiến sáng tạo cải tiến kỹ thuật tiết kiệm chi phí, vật tư thiết bị mang lại hiệu quả trong quản lý, sản xuất kinh doanh và xử lý nghiêm theo đúng qui định đối với các tập thể, cá nhân vi phạm các quy chế quản lý, nội qui lao động của Công ty làm thất thoát hư hỏng tài sản, vật tư thiết bị và các biểu tiêu cực, gây phiền hà sách nhiễu trong công tác quản lý đảm bảo giao thông.

Trên đây là báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm 2023 và triển khai phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:
- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT, HĐQT.

Nguyễ Thanh Sơn