

Số: /BC - HĐQT

Hải Phòng, ngày 05 tháng 6 năm 2021

BÁO CÁO
Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng;

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động năm 2020 và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2021 như sau:

I - KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020

1. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT.

1.1. Cơ cấu tổ chức của HĐQT

Trong năm 2020 không có sự thay đổi về cơ cấu tổ chức của HĐQT, Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên, trong đó có 01 Chủ tịch, 04 thành viên. Cụ thể như sau:

- + Ông Nguyễn Xuân Phát - Chủ tịch HĐQT
- + Ông Đỗ Văn Thuận - Thành viên
- + Bà Bùi Thị Ninh - Thành viên
- + Bà Nguyễn Thị Sáng - Thành viên
- + Ông Nguyễn Quốc Vinh - Thành viên

- HĐQT Công ty luôn chấp hành đúng các chế độ, chính sách, các quy định của pháp luật đảm bảo minh bạch, công tâm, khách quan trên cơ sở thực hiện theo Quy chế Hoạt động của HĐQT, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Các thành viên HĐQT được phân công công việc cụ thể theo từng lĩnh vực, mỗi thành viên HĐQT đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ của mình một cách nghiêm túc, có hiệu quả.

1.2. Những khó khăn, thách thức trong việc triển khai kế hoạch SXKD năm 2020.

+ Khó khăn:

- Năm 2020 là năm có nhiều khó khăn và thách thức đối với sự ổn định và phát triển của các Doanh nghiệp nói chung và của Công ty nói riêng. Đó là trong những tháng đầu năm 2020, sự bùng phát của dịch bệnh Covid-19 trên toàn cầu, do vậy đã ảnh hưởng rất lớn đến doanh thu giá dịch vụ qua phà Gót. Mặt khác, phương tiện thiết bị phục vụ đảm bảo giao thông bến phà Gót quá trình sử dụng đã trên 19 năm nay xuống cấp, hư hỏng phải sửa chữa thường xuyên. Công tác quản lý bảo trì các tuyến quản lý đường thủy nội địa cũng gặp không ít khó khăn.

- Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 họp ngày 30/6/2020, Đại hội không thông qua báo cáo tài chính và phương án phân phối lợi nhuận năm 2019. Lý do, tại Văn bản số 4186/UBND-DN ngày 29/6/2020 của Ủy ban nhân dân thành phố Hải Phòng đã chỉ đạo người quản lý phần vốn nhà nước tại Công ty CP Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng không biểu quyết thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019 và không đưa nội dung phân phối lợi nhuận năm 2019 vào nội dung cuộc họp. Lý do ngày 31/12/2019 Ủy ban Nhân dân Thành phố Hải Phòng đã ra Quyết định số 3404/QĐ-UBND về việc phê duyệt đặt hàng dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà qua bến Gót - Cái Viềng năm 2019, trong đó có nội dung yêu cầu Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng có trách nhiệm nộp phần chênh lệch nguồn thu giá dịch vụ qua phà lớn hơn giá trị quyết toán đặt hàng dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà qua bến Gót - Cái Viềng năm 2019 vào ngân sách Nhà nước với số tiền là 16.605.111.000 đồng. Vấn đề này Công ty đã có Văn bản xin ý kiến Bộ Tài chính về nội dung này, Bộ Tài chính cũng đã có Văn bản trả lời Công ty, và Bộ Tài chính yêu cầu Công ty báo cáo UBND thành phố về nội dung văn bản của Bộ Tài chính, hiện nay UBND thành phố đã có văn bản xin ý kiến Bộ Tài chính về phần doanh thu và lợi nhuận từ dịch vụ này, đến nay vẫn chưa có văn bản của Bộ tài chính trả lời UBND thành phố. Do vậy, lợi nhuận năm 2019 đến nay vẫn chưa được phân phối.

+ Thuận lợi:

- Đứng trước những khó khăn trên, Hội đồng quản trị Công ty đã thường xuyên cùng Ban Giám đốc, các phòng nghiệp vụ, bàn bạc, thống nhất cách giải quyết do vậy các khó khăn từng bước được tháo gỡ,

- Tập thể HĐQT, BKS, ban điều hành, các tổ chức đoàn thể đến CBCNV đoàn kết thống nhất cao từ ý chí đến hành động, khơi dậy được tiềm năng sẵn có của mỗi CBCNV, sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Công ty đã hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch thành phố, và Đại hội đồng cổ đông giao năm 2020.

1.3. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2020

Trong năm 2020, HĐQT Công ty cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng đã tổ chức 05 phiên họp HĐQT. Cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/BB	Nội dung cuộc họp
1	Số 01/NQ-HĐQT ngày 17/02/202	Về việc triển khai nhiệm vụ quý I/2020
2	Số 02/NQ-HĐQT ngày 30/3/2020	Về việc lùi tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
3	Số 03/NQ-HĐQT ngày 02/6/2020	Về việc triển khai nhiệm vụ quý II/2020
4	Số 04/NQ-HĐQT ngày 15/7/2020	Về việc triển khai nhiệm vụ quý III/2020
5	Số 05/NQ-HĐQT ngày 02/10/2020	Về việc triển khai nhiệm vụ quý IV/2020

Trong các phiên họp, HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020; triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020. Các Nghị quyết được HĐQT thống nhất ban hành

tại các phiên họp là những định hướng quan trọng giúp Ban điều hành tổ chức thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty trên các chỉ tiêu.

Ngoài các phiên họp trên, HĐQT đã ban hành các văn bản để chỉ đạo, giải quyết các vấn đề có liên quan đến định hướng lớn về quản trị doanh nghiệp, đồng thời chỉ đạo, quản lý, giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

1.3. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT năm 2020

Hội đồng quản trị Công ty với vai trò thay mặt các cổ đông của Công ty thực hiện giám sát hoạt động của những người quản lý điều hành, nhằm bảo vệ quyền lợi, đồng vốn của các cổ đông, do vậy năm 2020 HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban Tổng Giám đốc điều hành, chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết HĐQT và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra. Năm 2020 HĐQT đã duy trì được việc họp định kỳ Hội đồng quản trị, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các phiên họp, cho ý kiến tại phiên họp và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động SXKD của Công ty. Việc tổ chức các phiên họp của HĐQT đảm bảo theo đúng những quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty. Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành trách nhiệm chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT.

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT trong việc lập và thực hiện các chương trình công tác năm; phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT, tổ chức họp, ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Thông báo của HĐQT; chỉ đạo việc hoàn thiện các thủ tục đối với Công ty đại chúng; Quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, giao nhiệm vụ cho các đơn vị phát huy chức năng tham mưu, tư vấn cho HĐQT đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền;

- Thành viên HĐQT chuyên trách đã có những đóng góp tích cực trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh hoàn thành và hoàn thành vượt mức chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chung của Công ty năm 2020;

- Các thành viên HĐQT không chuyên trách cùng HĐQT giám sát hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh, góp phần trong việc hoàn thành toàn diện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020.

2. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty

- Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực triển khai thực hiện tốt nhiệm vụ, đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, mở rộng thị trường, tìm kiếm việc làm cho người lao động đảm bảo đủ việc làm, thu nhập ổn định. Thực hiện tốt chính sách tiền lương và các chế độ phúc lợi cho người lao động

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành các quy định của Pháp luật có liên quan đến nhiệm vụ sản xuất kinh doanh cũng như công tác quản trị doanh nghiệp.

- Chỉ đạo giám sát thực hiện các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư.

- Giám sát việc quản lý sử dụng tiền vốn, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp đảm bảo sử dụng đúng mục đích.

- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty để tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo Công ty thực hiện các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các cán bộ quản lý luôn luôn hỗ trợ và tham mưu giúp Ban Tổng Giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

Bên cạnh những kết quả đạt được nêu trên, xong trong năm 2020 việc giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc và Ban điều hành còn có những hạn chế, chưa quyết liệt, chưa sâu sát.

3. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

Theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, trong năm qua HĐQT đã thực hiện chức năng quản trị, định hướng mọi hoạt động của Công ty. HĐQT đã chỉ đạo điều hành quyết liệt Ban điều hành, cùng sự đồng lòng nhất trí của tập thể CBCNV Công ty, được sự hỗ trợ và tin tưởng của Quý cổ đông, Công ty đã hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đề ra, kết quả cụ thể như sau:

3.1. Kết quả sản xuất kinh doanh

MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% TH so với KH
1	Vốn điều lệ	Tr. đồng	36.000	36.000	100
2	Doanh thu	Tr. đồng	68.000	69.592	102,34
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.100	3.605	171,66
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	1.680	3.085	183,69
5	Tỷ lệ trả cổ tức (%/MG)	%/MG	3,5	Dự kiến 5%	142,85
6	Tổng số lao động	Người	320	297	92,81
7	Thu nhập (đ/người/tháng)	Tr.đồng	6,8	8,9	130,88

a) Công tác đảm bảo giao thông bến phà Bến Gót trên đường xuyên đảo:

- Hoàn thành nhiệm vụ đảm bảo giao thông an toàn tuyệt đối, phục vụ tốt nhất sự đi lại cho hành khách và phương tiện qua lại bến phà trong các dịp nghỉ Lễ, Tết Nguyên đán; lễ hội Làng Cá ¼; ngày Lễ 30/4-1/5; Hải Phòng giải phóng 13/5; Lễ hội Hoa phượng đỏ, Đại hội Đảng bộ thành phố lần thứ XVI.

- Thực hiện tốt công tác duy tu, bảo dưỡng các phương tiện phà lên đà sửa chữa, bảo dưỡng đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, an toàn. Công tác phòng chống lụt bão, tìm kiếm cứu nạn và phòng chống cháy nổ.

- Thường xuyên kiểm tra, sát hạch đội ngũ thuyền viên các phà về trách nhiệm của thuyền viên, người lái phương tiện trong ca làm việc.

- Tổ chức kiểm tra công tác đảm bảo giao thông và công tác thu giá dịch vụ qua phà Gót thường xuyên và đột xuất nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ phà cũng như ngăn chặn việc tiêu cực trong thu giá dịch vụ qua phà.

- Phối hợp chặt chẽ với các lực lượng vũ trang: Công An, Bộ đội biên phòng, chính quyền địa phương sở tại giữ vững trật tự an ninh trên địa bàn.

- Kết quả năm 2020 bến phà Gót đã phục vụ đảm bảo giao thông vượt sông an toàn với 31.392 chuyến phà, vận chuyển 982.357 lượt hành khách, vận chuyển 135.724 xe ô tô các loại.

b) Công tác đảm bảo giao thông cầu phao sông Hoá:

- Thực hiện tốt công tác trông coi, quản lý, bảo trì cầu phao, trật tự an ninh trên địa bàn được giữ vững.

- Thực hiện tốt công tác điều tiết giao thông đường thủy và đóng, mở khoang thông thuyền cho các phương tiện thủy qua lại an toàn.

- Thực hiện tốt công tác phòng, chống lụt bão, phòng chống cháy nổ.

c) Công tác quản lý, bảo trì hệ thống đường thủy nội địa:

- Công ty thực hiện quản lý, bảo trì thường xuyên hệ thống đường thủy nội địa gồm 17 tuyến sông với 208,2 km đường thủy, trong đó có 01 tuyến Trung ương với chiều dài 17Km. Công ty đã thực hiện tốt việc bảo dưỡng hệ thống báo hiệu đường thủy nội địa trên các tuyến sông địa phương do Công ty quản lý.

- Các trạm quản lý đường sông kết hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, Thanh tra giao thông, tuyên truyền phổ biến luật Giao thông đường thủy nội địa cho các chủ công trình, chủ phương tiện qua lại trên các sông, kênh Công ty quản lý đảm bảo thông suốt, an toàn.

- Kết quả năm 2020 các trạm quản lý đường thủy nội địa đã hướng dẫn cho 77.492 lượt phương tiện vận tải hành khách và hàng hóa qua lại trên các tuyến đảm bảo an toàn giao thông.

d) Công tác sản xuất kinh doanh và dịch vụ:

Năm 2020 thực hiện Điều tiết đảm bảo an toàn giao thông đường thủy phục vụ thi công xây dựng các công trình cầu: cầu Văn Úc, cầu Dinh, cầu Quang Thanh.

3.2. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020: Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán An Việt thực hiện công tác Kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty năm 2020. Đây là đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, chi phí kiểm toán hợp lý, đảm bảo tiến độ và được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán.

3.3. Chi tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2020:

+ Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị là: 511.200.000 đồng

Trong đó:

- Tiền lương Chủ tịch HĐQT: 300.000.000 đồng/năm

- Thù lao thành viên HĐQT: 211.200.000 đồng/năm

+ Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát: 193.200.000 đồng

Trong đó:

- Tiền lương Trưởng Ban kiểm soát: 114.000.000 đồng/năm
- Thù lao thành viên ban kiểm soát: 79.200.000 đồng/năm

4. Tình hình quản trị của Công ty năm 2020

Nhận thức được tầm quan trọng của công tác quản trị doanh nghiệp, HĐQT xác định nâng cao chất lượng quản trị Công ty là một nội dung quan trọng trong định hướng chiến lược của Công ty nhằm xây dựng hệ thống quản trị vững chắc trên cơ sở vận dụng các thông lệ quản trị doanh nghiệp tốt nhất, kết hợp với sức mạnh tổng thể các nguồn lực trong toàn hệ thống để kiểm soát, giám sát các hoạt động của Công ty một cách có trách nhiệm, minh bạch và hiệu quả.

Thực hiện việc công bố thông tin đầy đủ, đúng hạn đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định hiện hành.

III - KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021

1. Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2021

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Tăng trưởng so với TH 2020
1	Doanh thu	Tr. đồng	69.592	48.000	-21.591
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	3.605	46.300	-19.686
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	3.085	1.700	-1.905
4	Tỷ lệ trả cổ tức (dự kiến)	%/MG	5%	1.360	-1.725

Nhận xét chung: Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 đều giảm so với kết quả thực hiện năm 2020. Do nguyên nhân sau:

1.1. Kế hoạch doanh thu năm 2021 giảm so với thực hiện năm 2020 là 21.591 triệu đồng, do:

*** Hoạt động dịch vụ vận tải hành khách tại bến phà Gót:**

- Doanh thu từ giá dịch vụ qua phà Gót - Cái Viêng năm 2021 dự kiến 35.000 triệu đồng, trong đó thu từ bán vé qua phà 31.000 triệu đồng, từ ngân sách cấp trả thay cho nhân dân Cát Hải do miễn và giảm 4.000 triệu đồng. Như vậy, doanh thu năm 2021 giảm so với thực hiện năm 2020 là **8.810** triệu đồng (43.810-35.000), bao gồm doanh thu tăng, giảm như sau:

+ Năm 2020 công ty thống kê mật độ hành khách và phương tiện của đối tượng được miễn, giảm cho nhân dân Cát Hải và đã xác định doanh thu là 4.100 triệu đồng, nhưng khi thực hiện quyết toán sở Giao thông chỉ thanh toán trả công ty 1.088 triệu đồng lý do nguồn thu công ty đạt kế hoạch. Năm 2021 nếu người dân Cát Hải vẫn qua phà như năm 2020 thì Công ty đề nghị Sở thanh toán đủ doanh thu do miễn và giảm cho nhân dân Cát Hải là 4.100 triệu đồng thì doanh thu phần này **tăng 3.012** triệu đồng (4.100-1.088).

- Theo dự kiến doanh thu từ bán vé qua phà năm 2021 là 31.000 triệu đồng thì doanh thu **giảm 11.822** triệu đồng (42.822 - 31.000) so với năm 2020. Nguyên nhân: Do dịch bệnh Covid-19 kéo dài từ năm 2020 đến nay, đặc biệt từ đầu năm 2021 vẫn đang diễn biến phức tạp trên thế giới và trong nước. Thành phố, huyện Cát Hải chỉ đạo dừng không đưa khách

du lịch sang đảo Cát Bà dẫn đến lượng hành khách và phương tiện qua phà giảm rõ rệt, doanh thu đã giảm theo, cụ thể:

+ 05 tháng đầu năm 2021 doanh thu tại bến phà Gót đạt 12.262 triệu đồng so với 05 tháng đầu năm 2020 **giảm 5.174** triệu đồng (17.601-12.427), giảm 40%.

+ 03 tháng mùa hè (6,7,8) không có khách du lịch qua phà chỉ có người dân huyện Cát Hải và phương tiện phục vụ công trình xây dựng đi qua phà, doanh thu ước bằng 65% doanh thu cùng kỳ năm 2020, ước đạt 12.345 triệu đồng ($18.993 \times 65\%$), so với 2020 **giảm 6.648** triệu đồng (18.993-12.345)

+ 04 tháng mùa đông (tháng 9,10,11,12), trường hợp dịch bệnh không diễn biến phức tạp thì ước doanh thu 4 tháng cuối năm 2021 bằng 04 tháng cuối năm 2020

*** Hoạt động sản xuất kinh doanh khác:**

- Doanh thu từ khôi phục dịch vụ điều tiết, đảm bảo giao thông đường thủy nội địa và thu khác dự kiến 13.500 triệu đồng, **giảm 12.781** triệu đồng so với 2020 do các công trình thực hiện điều tiết năm 2020 sang năm 2021 hoàn thành, kết thúc công trình như điều tiết đảm bảo giao thông nam Cầu Bính, Đường ven biển, đảm bảo giao thông cầu phao Hóa, đảm bảo giao thông cầu Dinh, Quang thanh đến tháng 6/2021.

- Năm 2021 chưa khai thác được công trình nào

1.2. Về kế hoạch chi phí năm 2021 giảm so với thực hiện năm 2020 là 19.686 triệu đồng. Nguyên nhân do:

+ Chi phí khấu hao phà, tài sản thiết bị **giảm 2.500** triệu đồng so với 2020 vì đến năm 2021 các phương tiện thiết bị hết thời gian khấu hao đồng thời giá trị còn lại bằng không.

+ Chi phí trích dự phòng nợ phải thu khó đòi dự kiến **giảm 653** triệu đồng (1.063-410) vì các khoản nợ phải thu khó đòi công ty đã trích lập đến năm 2021 chỉ còn 410 triệu

+ Tiết giảm chi phí quản lý **435** triệu đồng ($5\% \times 8.700$)

+ Chi phí sửa chữa lớn các phương tiện năm 2021 **giảm 3.000** triệu đồng so với 2020 vì năm 2021 các phương tiện không sửa chữa trên đà.

+ Số lượng dầu Do năm 2020 thực hiện 448.266 lít, dự kiến năm 2021 giảm từ 10-15% dự kiến năm 2021 thực hiện 381.000 lít giảm so với 2020 67.266 lít, tương đương chi phí **giảm 833** triệu đồng ($67.266 \times 12.386 \text{đ/l}$)

+ Số lượng xăng năm 2020 thực hiện 69.229 lít, dự kiến năm 2021 giảm từ 10-15% dự kiến năm 2021 thực hiện 62.000 lít giảm so với 2020 7.229 lít, tương đương chi phí **giảm 119** triệu đồng ($7.229 \times 16.481 \text{đ/l}$)

+ Do các công trình hoàn thành dẫn đến chi phí phục vụ công trình giảm so với chi phí đã thực hiện năm 2020 như tiền lương, chi phí dịch vụ mua ngoài, chi phí khác **giảm 12.146** triệu đồng

*** Từ những nguyên nhân trên do vậy kế hoạch lợi nhuận năm 2021 giảm so với số thực hiện năm 2020 là 1.905 triệu đồng.**

2. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh

- Thực hiện đảm bảo chất lượng và tiến độ thi công các công trình, đúng trình tự quy định.

- Tiếp tục triển khai điều tiết các công trình đang thực hiện

- Tập trung quyết liệt thu hồi công nợ tại các công trình đang thực hiện và đã thực hiện xong.

- Tập trung tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình điều tiết mới, tạo việc làm cho người lao động

- Tiếp tục mở rộng ngành nghề kinh doanh tạo nhiều việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động.

3. Công tác đảm bảo giao thông bến phà Gót

- Nâng cao chất lượng quản lý, khai thác bến phà Gót đảm bảo giao thông thông suốt, an toàn.

- Tăng cường công tác kiểm tra thường xuyên, đột xuất, giám sát nội bộ, công tác thực hiện giá dịch vụ phà tại bến phà Gót.

- Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa phương tiện phà đảm bảo an toàn kỹ thuật.

- Sẵn sàng tham gia các công việc đột xuất như công tác phòng chống lụt bão, tìm kiếm cứu nạn, an ninh quốc phòng của Thành phố và ngành GTVT giao.

- Điều chỉnh một số định mức KTKT cho phù hợp với tình hình hiện nay.

4. Công tác quản lý đường thủy nội địa

- Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng hệ thống báo hiệu đường thủy nội địa trên các tuyến sông do Công ty quản lý.

- Phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, Thanh tra giao thông, Công an tuyên truyền phổ biến luật Giao thông đường thủy nội địa cho các chủ công trình, chủ phương tiện qua lại trên các sông, kênh Công ty quản lý đảm bảo thông suốt, an toàn.

5. Công tác khác

- Công ty tiếp tục thực hiện việc thoái vốn nhà nước tại Công ty cổ phần theo lộ trình của Thủ tướng Chính phủ và thành phố.

- Tìm đối tác cho thuê nhà Trạm quản lý tuyến Cát Bà.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức gọn, nhẹ nhằm tiết kiệm chi phí quản lý và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Bổ sung quy hoạch cán bộ bảo đảm tính kế thừa, phát triển và sự chuyển tiếp liên tục giữa các thế hệ cán bộ, giữ vững đoàn kết nội bộ và sự ổn định về tư tưởng chính trị. Đảm bảo đủ nguồn cán bộ cho những năm tiếp theo.

- Tăng cường công tác giám sát, chỉ đạo Ban điều hành và cán bộ quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, đảm bảo việc làm, tiền lương, thu nhập của người lao động.

IV- ĐÁNH GIÁ VÀ KẾT LUẬN

Nhìn chung, trong năm 2020 HĐQT đã nỗ lực chỉ đạo, giám sát, điều hành doanh nghiệp theo đúng định hướng phát triển và hoàn thành các chỉ tiêu hoạt động SXKD mà Đại hội Đồng cổ đông đề ra. Các thành viên HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ được giao, đảm bảo hài hòa lợi ích của cổ động và lợi ích doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục cùng ban điều hành và toàn thể CBCNV Công ty nỗ lực phấn đấu, không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD, phấn đấu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2020, phương hướng nhiệm vụ năm 2021. Thay mặt HĐQT Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông

đường thủy Hải Phòng tôi xin trân trọng cảm ơn các Quý vị cổ đông đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong năm qua. Rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ của các Quý cổ đông và các đối tác trong năm 2021

Kính chúc các Quý vị cổ đông, và các Đại biểu mạnh khỏe, hạnh phúc, thành công. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Kính trình Đại hội ĐCĐ thường niên năm 2021 xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**



Nguyễn Xuân Phát

